

Entscheidung und operatives Management

Gliederung

1 Grundlagen der Entscheidungstheorie

2 Grundmodell der normativen Entscheidungstheorie

2.1 Diskretes Grundmodell

2.1.1 Grundlagen und Überblick

2.1.2 Entscheidungsfeld

2.1.3 Zielplan

2.1.4 Entscheidungsmatrizen

2.2 Varianten des Grundmodells

2.2.1 Entscheidungen bei nicht diskreten Elementen des Entscheidungsfelds

2.2.2 Entscheidungen über Strategien

3 Entscheidungen bei Sicherheit

3.1 Entscheidungen bei einem Ziel in nur einem Zeitpunkt

3.2 Entscheidungen bei mehreren Zielen in nur einem Zeitpunkt

3.2.1 Grundlagen

3.2.2 Spezielle Artenpräferenzen

3.2.3 Scoring-Modelle als Nutzwertanalyse

3.3 Entscheidungen bei einem Ziel in mehreren Zeitpunkten

4 Entscheidungen unter Unsicherheit

4.1 Entscheidungen unter Unsicherheit i.e.S.

4.1.1 Grundlagen

4.1.2 Spezielle Sicherheitspräferenzen unter Unsicherheit i.e.S.

4.2 Entscheidungen unter Risiko

4.2.1 Grundlagen

4.2.2 Wahrscheinlichkeiten und ihre Ermittlung

4.2.3 Spezielle Sicherheitspräferenzen unter Risiko

4.3 Entscheidungen unter Risiko und Informationsbeschaffungsmöglichkeiten

4.3.1 Grundlagen

4.3.2 Informationsmöglichkeiten bei vollkommenen Informationssystemen

4.3.3 Informationsmöglichkeiten bei unvollkommenen Informationssystemen

4.4 Entscheidungen bei bewusst handelnden Gegenspielern (Spieltheorie)

4.4.1 Grundlagen

4.4.2 Einstufiges Zweipersonenspiel als Nullsummenspiel

4.4.3 Ausgewählte Zweipersonenspiele ohne konstante Summe

5 Operatives Management

5.1 Grundlagen

5.2 Zielgrößen des operativen Management

5.2.1 Grundlagen

5.2.2 Deckungsbeitragsrechnungen

5.2.2.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnungen

5.2.2.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnungen

- 5.2.2.3 Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnungen
- 5.2.2.4 Deckungsbeitragsrechnungen und operatives Management
- 5.2.2.5 Exkurs: Fixkostendeckungsrechnung nach Agthe und Mellerowicz

6 Operative Entscheidungen im Beschaffungsbereich

- 6.1 Planung der Beschaffungslagerpolitik
 - 6.1.1 Grundlagen
 - 6.1.2 Bestellmengenmodell von HARRIS/ANDLER
- 6.2 Planung des kostenminimalen Inputeinsatzes
 - 6.2.1 Grundlagen
 - 6.2.2 Analytische Bestimmung der Minimalkostenkombination
 - 6.2.3 Geometrische Bestimmung der Minimalkostenkombination
- 6.3 Planung von Beschaffungspreisobergrenzen

7 Operative Entscheidungsaufgaben im Produktionsbereich

- 7.1 Produktionsprogrammplanung
 - 7.1.1 Grundlagen
 - 7.1.2 Fall 1: - ohne wirksame Mehrproduktrestriktion
 - 7.1.3 Fall 2: - mit einer wirksamen Mehrproduktrestriktion
 - 7.1.4 Fall 3: - mit mehreren wirksamen Mehrproduktrestriktionen
 - 7.1.5 Deckungsbeitragsrechnungen zur Lösung von Zusatzauftragsplanungsaufgaben
 - 7.1.6 Produktionsplanung und Break-even-Analysen
- 7.2 Verfahrensplanung
 - 7.2.1 Grundlagen
 - 7.2.2 Fall 1: - ohne wirksame Mehrproduktrestriktion
 - 7.2.3 Fall 2: - mit einer wirksamen Mehrproduktrestriktion je Arbeitsgang
 - 7.2.4 Fall 3: - mit mehreren wirksamen Mehrproduktrestriktionen je Arbeitsgang
- 7.3 Produktionsdurchführungsplanung

8 Operative Entscheidungsaufgaben im Absatzbereich

- 8.1 Planung von Absatzpreisen als Preispolitik und Kalkulation
 - 8.1.1 Grundlagen
 - 8.1.2 Absatzmarktorientierte Preispolitik
 - 8.1.2.1 Absatzpreisarten
 - 8.1.2.2 Basisansätze der Preisbestimmung
- 8.2 Planung der Absatzlagerhaltung
- 8.3 Planung des sonstigen absatzpolitischen Instrumentariums

9 Operative Entscheidungsaufgaben im Beschaffungs-, Produktions- und Absatzbereich

- 9.1 "Make or buy" -Planungsaufgaben
 - 9.1.1 Grundlagen
 - 9.1.2 - keine wirksame Mehrproduktrestriktion
 - 9.1.3 - eine wirksame Mehrproduktrestriktion
 - 9.1.4 - mehrere wirksame Mehrproduktrestriktionen
- 9.2 Planung von internen Verrechnungspreisen

Literaturverzeichnis:

Besonders empfehlenswerte Literatur:

Entscheidungstheorie

- Bamberg, G./Coenenberg, A.G.: Betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie, 14. Auflage, München 2008.
- Berens, W./Delfmann, W.: Quantitative Planung, 4. Auflage, Stuttgart 2004, insbesondere S. 49 – 101.
- Eisenführ, F./Weber, M./Langer, Th.: Rationales Entscheiden, 5. Auflage, Heidelberg et al. 2010.
- Jungermann, H./Pfister, H.-R./Fischer, K.: Die Psychologie der Entscheidung, 3. Auflage, Heidelberg – Berlin 2010.
- Von Nitzsch, R.: Entscheidungslehre. Wie Menschen entscheiden und wie sie entscheiden sollten, 2. Auflage, Stuttgart 2006.
- Schildbach, Th.: Entscheidung, in: Bitz, M./Dellmann, K./Domsch, M./Wagner, F.W. (Hrsg.): Kompendium der BWL Band 2, 5. Auflage, München 2005, S. 1 – 41.
- Sieben, G./Schildbach, Th.: Betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie, 4. Auflage, Düsseldorf 1994.

Operative Entscheidungen

- Coenenberg, A.G./Fischer, Th. M./Günther, Th.: Kostenrechnung und Kostenanalyse, 7. Auflage, Stuttgart 2009.
- Däumler, K.-D./Grabe, J.: Kostenrechnung 2: Deckungsbeitragsrechnung, 9. Auflage, Herne 2008.
- Ewert, R./Wagenhofer, A.: Interne Unternehmensrechnung, 7. Auflage, Heidelberg et al. 2008.
- Kilger, W.: Optimale Produktions- und Absatzplanung, Opladen 1973.
- Schweitzer, M./Küpper, H.-U.: Systeme der Kostenrechnung, 10. Auflage, München 2011.

Sonstige Literatur:

Entscheidungstheorie

- Bitz, M.: Entscheidungstheorie, München 1981.
- Kahle, E.: Betriebliche Entscheidung, 5. Auflage, München 1998.
- Kloock, J.: Unterlagen zum Hauptseminar Entscheidungstheorie, Köln 1985/86.
- Laux, H.: Entscheidungstheorie, 6. Auflage, Berlin et al. 2005.
- Pfohl, H.-C./Braun, G.E.: Entscheidungstheorie, Landsberg a. L. 1981.
- Rehkugler, H./Schindel, V.: Entscheidungstheorie, 5. Auflage, 1990.
- Saliger, E.: Betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie, 5. Auflage, München 2003.
- Schneeweiß, C.: Planung. Band 1: Systemanalytische und entscheidungstheoretische Grundlagen, Berlin et al. 1991.

Operative Entscheidungen

- Adam, D.: Produktions-Management, 9. Auflage, Wiesbaden 1998.
- Däumler, K.-D.; Grabe, J.: Kostenrechnung 3: Plankostenrechnung, 7. Auflage, Herne 2004.

- Dellmann, K.: Kosten- und Leistungsrechnung, in: Bitz, M./Dellmann, K./Domsch, M./Wagner, F.W.: Vahlens Kompendium der Betriebswirtschaftslehre Bd. 1, 4. Auflage, München 1998, S. 587 – 676.
- Ewert, R./Wagenhofer, A.: Interne Unternehmensrechnung, 5. Auflage, Heidelberg et al. 2003.
- Günther, H.-O./Tempelmeier, H.: Produktion und Logistik, 8. Auflage, Berlin – Heidelberg – New York 2009.
- Gutenberg, E.: Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre Bd. 1: Die Produktion, 23. Auflage, Berlin et al. 1983.
- Haberstock, L./Breithecker, V.: Kostenrechnung II – (Grenz-)Plankostenrechnung –, 10. Auflage, Hamburg 2008.
- Hoitsch, H.-J./Lingnau, V.: Kosten- und Erlösrechnung, 6. Auflage, Heidelberg et al. 2007.
- Hummel, S.: Die Forderung nach entscheidungsrelevanten Kosteninformationen, in: Männel, W.: Handbuch Kostenrechnung, Wiesbaden 1992.
- Hummel, S.: Relevante Kosten, in: Chmielewicz, K.; Schweitzer, M.: Handwörterbuch des Rechnungswesens, 3. Auflage, Stuttgart 1993, Sp. 1713 - 1717.
- Kilger, W./Vikas, K.: Flexible Plankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung, 11. Auflage, Wiesbaden 2002.
- Kilger, W./Vikas, K.: Flexible Plankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung, 11. Auflage, Wiesbaden 2002.
- Kistner, K.P./Steven, M.: BWL im Grundstudium Bd. 1: Produktion, Absatz, Finanzierung, 4. Auflage, Heidelberg 2002.
- Kistner, K.P./Steven, M.: BWL im Grundstudium Bd. 2: Buchführung, Kostenrechnung, Bilanzen, Heidelberg 1997.
- Küpper, H.-U.: Controlling, 5. Auflage, Stuttgart 2008.
- Kistner, K.P./Steven, M.: Produktionsplanung, 3. Auflage, Heidelberg 2001.
- Kloock, J.: Arbeitsunterlagen zum Fach Studienfach Unternehmensrechnung und Revision Teil 1: Operatives Erfolgsmanagement, 13. Auflage, Köln 1999, S. UI 95 - UI 131.
- Mag, W.: Planung und Kontrolle, in: Bitz, M./Dellmann, K., Domsch, M., Wagner, F.W.: Vahlens Kompendium der Betriebswirtschaftslehre Bd. 2, 4. Auflage, München 1999, S. 1 – 64.
- Mag, W.: Unternehmensplanung, München 1995.
- Meffert, H./Benkenstein, M.: Preispolitik, in: Chmielewicz, K./Schweitzer, M.: Handwörterbuch des Rechnungswesens, 3. Auflage, Stuttgart 1993, Sp. 1583 - 1592
- Müller-Merbach, H.: Operations Research, 3. Auflage, München 1973.
- Nieschlag, R./Dichtl, E./Hörschgen, H.: Marketing, 19. Auflage, Berlin 2002.
- Reichmann, Th.: Kosten und Preisgrenzen - Die Bestimmung von Preisuntergrenzen und Preisobergrenzen im Industriebetrieb -, Wiesbaden 1973.
- Schweitzer, M.: Industrielle Fertigungswirtschaft, in: Schweitzer, M.: Industriebetriebslehre, 2. Auflage, München 1994, S. 573 – 746.
- Schweitzer, M./Troßmann, E.: Break-even-Analysen, Methodik und Einsatz, 2. Auflage, Berlin 1998.
- Simon, H./Fassnacht, M.: Preismanagement, 3. Auflage Wiesbaden 2009.

Thonemann, U.: Operations Management - Konzepte, Methoden und Anwendungen -, 2. Auflage, München 2010.

Zentes, J.: Marketing, in: Bitz, M./Dellmann, K./Domsch, M./Wagner, F.W.: Vahlens Kompendium der Betriebswirtschaftslehre Bd. 1, 5. Auflage, München 2005, S. 309 – 384.

Eine besonders schön geschriebene Einführung in die Spieltheorie ist:

Dixit, A. K./Nalebuff, B.J.: Spieltheorie für Einsteiger –Strategisches Know-how für Gewinner, Stuttgart 1997.

Übungsbücher:

Eisenführ, F./Langer, Th./Weber, M.: Fallstudien zu rationalem Entscheiden, Berlin et al. 2001.

Bamberg, G./Baur, F./Krapp, M.: Arbeitsbuch zur betriebswirtschaftlichen Entscheidungslehre, 2. Auflage, München 2007.

Coenenberg, A.G.: Kostenrechnung und Kostenanalyse –Aufgaben und Lösungen–, 3. Auflage, Stuttgart 2003.

Ernst, Ch./Riegler, Ch./Schenk, G.: Übungen zur Internen Unternehmensrechnung, 3. Auflage, Berlin–Heidelberg–New York 2007.

Küpper, H.-U./Friedl, G./Hofmann, Ch./Pedell, B.: Übungsbuch zur Kosten- und Leistungsrechnung, 6. Auflage, München 2010.

Lingnau, V./Schmitz, H.: Kosten- und Erlösrechnung –Ein Arbeitsbuch–, 4. Auflage, Berlin-Heidelberg-New York 2005.

Diverse Artikel zum Vorlesungsstoff finden sich in folgenden Handbüchern:

Chmielewicz, K./Schweitzer, M. (Hrsg.): Handwörterbuch des Rechnungswesens, 3. Auflage, Stuttgart 1993.

Küpper, H.-U./Wagenhofer, A.: Handwörterbuch Unternehmensrechnung und Controlling, 4. Auflage, Stuttgart 2002.

Männel, W. (Hrsg.): Handbuch Kostenrechnung, Wiesbaden 1992.

Als zusätzliche Literaturempfehlung wird auf

Adam, D.: Philosophie der Kostenrechnung oder der Erfolg des F.S. Felix, Stuttgart 1997, verwiesen, das ein Repetitorium in Romanform darstellt.