

Nachhaltigkeitsmanagement

Gliederung:

1. Nachhaltigkeit und Zielsysteme

- 1.1 Nachhaltigkeit, Unternehmensziele und Nachhaltigkeitsmanagement
- 1.2 Nachhaltigkeit als Ziel
 - 1.2.1 Zieldefinition
 - 1.2.2 Präferenzdefinition
- 1.3 Nachhaltigkeit und Kennzahlensysteme
 - 1.3.1 Kennzahlensysteme
 - 1.3.2 Balanced Scorecard
 - 1.3.3 Sustainable Balanced Scorecard

2. Nachhaltigkeit und Informationssysteme

- 2.1 Konzeptionelle Grundlagen
- 2.2 Input-Output-Modell in Standardform
- 2.3 Input-Output-Modell in erweiterter Form
 - 2.3.1 Integration der Kuppelproduktentstehung
 - 2.3.2 Integration der Kuppelproduktsteuerung
- 2.4 Bewertungsansätze
 - 2.4.1 Konzeptionelle Grundlagen
 - 2.4.2 Ausgewählte ökonomische Bewertungsansätze
 - 2.4.3 Ausgewählte ökologische Bewertungsansätze
 - 2.4.4 Ausgewählte mengenorientierte Ansätze

3. Nachhaltigkeit und exemplarische bwl. Entscheidungen

- 3.1 Grundlagen
- 3.2 Investitionsentscheidungen
 - 3.2.1 Investitionsentscheidungen ohne Nachhaltigkeitskontext
 - 3.2.2 Investitionsentscheidungen im Nachhaltigkeitskontext
- 3.3 Produktentscheidungen
 - 3.3.1 Produktentscheidungen ohne Nachhaltigkeitskontext
 - 3.3.2 Produktentscheidungen im Nachhaltigkeitskontext
- 3.4 Produktionsprogrammentscheidungen
 - 3.4.1 Produktionsprogrammentscheidungen ohne Nachhaltigkeitskontext
 - 3.4.2 Produktionsprogrammentscheidungen im Nachhaltigkeitskontext

4. Nachhaltigkeit und externe Berichterstattung

- 4.1 Grundlagen
- 4.2 GRI als internationaler Berichtsstandard
 - 4.2.1 Grundlagen
 - 4.2.2 Inhalt
- 4.3 DNK als nationaler Berichtsstandard

Literaturverzeichnis:

- AHBE, S./BRAUNSCHWEIG, A./MÜLLER-WENK, R.: Methodik für Ökobilanzen auf der Basis ökologischer Optimierung, in: Bundesamt für Umwelt, Wald und Landschaft (Hrsg.): Schriftenreihe Umwelt Nr. 133, Bern, 1990.
- AHBE, S.; SCHEBEK, L; JANSKY, N.; WELLGE, S.; WEIHOFEN, S. (2014): „Methode der ökologischen Knappheit für Deutschland – Eine Initiative der Volkswagen AG, Berlin 2014 : abrufbar unter:http://www.syrcon-wi.de/projekte/VOLKSWAGEN_SYRCON_Methode_der_okol._Knappheit_fuer_Deutschland.pdf
- AKZENTE KOMMUNIKATION UND BERATUNG GMBH: Form und Inhalt der Corporate Sustainability Reporting Directive, <https://www.csr-berichtspflicht.de/csr/>, letzter Zugriff am 19.09.2022.
- ALTROGGE, G.: Investition, 4. Auflage, München - Wien 1996.
- ARNOLD, W./FREIMANN, J./KURZ, R.: Sustainable Balanced Scorecard (SBS): Integration von Nachhaltigkeitsaspekten in das BSC-Konzept, Konzept - Erfahrungen – Perspektiven, in: Controlling & Management, 47. Jg. (2003), S. 391 – 400.
- BAMBERG, G./COENENBERG, A.G./KRAPP, M.: Betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie, 16. Auflage, München 2019.
- BAMBERG/BAUR/KRAPP: Arbeitsbuch zu betriebswirtschaftlichen Entscheidungstheorie, 2. Aufl., München 2007.
- BARTHÉLEMY, F./KNÖLL, H.-D./SALFELD, A./SCHULZ-SACHAROW, C./VÖGELE, D.: Balanced Scorecard, Erfolgreiche IT-Auswahl, Einführung und Anwendung: Unternehmen berichten, Wiesbaden 2011.
- BAUMAST, A.: Nachhaltigkeitsmanagement und Nachhaltigkeitscontrolling als unternehmerische Herausforderung, in: BAUMAST, A./PAPE, J./WEIHOFEN, S./WELLGE, ST. (HRSG.): Betriebliche Nachhaltigkeitsleistung messen und steuern, Grundlagen und Praxisbeispiele, Stuttgart 2019, S 18 – 30.
- BEERMANN, M./MERCK, J.: Erweiterte Input-Output-Analyse: Impact-orientierte Strategieentwicklung der Otto-GROUP, in: BAUMAST, A./PAPE, J./WEIHOFEN, S./WELLGE, ST. (HRSG.): Betriebliche Nachhaltigkeitsleistung messen und steuern, Grundlagen und Praxisbeispiele, Stuttgart 2019, S. 268 – 276.
- BEERMANN, M./WICK, K: Erweiterte Input-Output-Analyse, in: BAUMAST, A./PAPE, J./WEIHOFEN, S./WELLGE, ST. (HRSG.): Betriebliche Nachhaltigkeitsleistung messen und steuern, Grundlagen und Praxisbeispiele, Stuttgart 2019, S. 251 – 268.
- BIEDER, TH./FRIESE, A./HAHN, T.: Axel Springer Verlag: Nachhaltigkeitsmanagement am Druckstandort, in: SCHALTEGGER, ST./DYLLICK, TH.: Nachhaltig managen mit der Balanced Scorecard, Konzepte und Fallstudien, Wiesbaden 2002, S. 167 – 198.
- BMU/UBA (BUNDESUMWELTMINISTERIUM/UMWELTBUNDESAMT): Handbuch Umweltcontrolling, 2. Auflage, München 2001.

- BMW GROUP: Sustainability Value Report – Kennzahlen und Fakten -, MÜNCHEN 2015: abrufbar unter: https://www.bmwgroup.com/content/dam/grpw/web-sites/bmwgroup_com/responsibility/downloads/de/2014/kennzahlen_fakten.pdf
- BOTTA, J./FREIGANG, ST./HUFSCHLAG, K./SPITTLER, S./WEBER, J.: Carbon Accounting und Controlling – Grundlagen und Praxisbeispiel Deutsche Post DHL, Weinheim 2012.
- BRÜHL, R.: Controlling, Grundlagen einer erfolgsorientierten Unternehmenssteuerung, 4. Auflage, München 2016 sowie Begleitmaterialien abrufbar unter: <http://www.vahlen.de/productview.aspx?product=16416390>.
- BRÜHL, R.: Corporate Social Responsibility – Die Ethik der gesellschaftlichen Verantwortung und ihre Umsetzung, München 2018.
- BUNDESMINISTERIUM FÜR UMWELT, NATURSCHUTZ NUKLEARE SICHERHEIT UND VERBRAUCHERSCHUTZ (BMUV): EU-Klimapolitik, <https://www.bmu.de/themen/klimaschutz-anpassung/klimaschutz/eu-klimapolitik>, letzter Zugriff am 19.09.2022.
- BUNDESMINISTERIUM FÜR UMWELT, NATURSCHUTZ UND NUKLEARE SICHERHEIT (BMU)/UMWELTBUNDESAMT (UBA) (HRSG.): Umweltbewusstsein in Deutschland 2018 Ergebnisse einer repräsentativen Bevölkerungsumfrage, Rostock 2019 bzw. abrufbar unter: https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/1410/publikationen/ubs2018_-_m_3.3_basisdatenbroschuere_barrierefrei-02_cps_bf.pdf; letzter Abruf am 04.04.2023.
- BUSSE VON COLBE, W./WITTE, F.: Investitionstheorie und Investitionsrechnung, 5. Auflage, Heidelberg et al. 2018.
- CLAUSEN, J. ET AL. (HRSG. IÖW/IMUG): Der Nachhaltigkeitsbericht - Ein Leitfaden zur Praxis glaubwürdiger Kommunikation für zukunftsfähige Unternehmen -, Berlin 2001.
- COLSMAN, B.: Nachhaltigkeitscontrolling, Strategien – Ziele – Umsetzung -, 2. Auflage, Wiesbaden 2016.
- DELOITTE: CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz -Ausweitung der nichtfinanziellen Unternehmensberichterstattung-, 2017, abrufbar unter: https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/de/Documents/risk/Deloitte_CSR_Brochure_final.pdf
- DIERKS, ST.: Carbon Footprint: Einführung und Umsetzung am Beispiel der Tchibo GmbH, in: GLEICH, R./BARTELS, P./BREISIG, V. (HRSG.): Nachhaltigkeitscontrolling: Konzepte, Instrumente und Fallbeispiele zur Umsetzung, Planegg/München 2012, S. 195 – 210.
- DIERKS, ST.: Das Produkt Environmental Footprint (PEF) von Kaffee bei Tchibo, in: BAUMAST, A./PAPE, J./WEIHOFFEN, S./WELLGE, ST. (HRSG.): Betriebliche Nachhaltigkeitsleistung messen und steuern, Grundlagen und Praxisbeispiele, Stuttgart 2019, S. 106 – 116.
- DNK (DEUTSCHER NACHHALTIGKEITSKODEX): Leitfaden zum Deutschen Nachhaltigkeitskodex, Hamburg 2020, abrufbar unter: <https://www.deutscher-nachhaltigkeitskodex.de/de-DE/Home/Services/Dokumente>
- EISENFÜHR, F./WEBER, M./LANGER, TH.: Rationales Entscheiden, 5. Auflage, Heidelberg et al. 2010.
- EWERT, R./WAGENHOFER, A.: Interne Unternehmensrechnung, 8. Auflage, Berlin et al. 2014.

- FIGGE, F./HAHN, T.: Sustainable Value Added – Ein neues Maß des Nachhaltigkeitsbeitrags von Unternehmen am Beispiel der Henkel KGaA, in: Vierteljahreshefte zur Wirtschaftsfor- schung 73. Jg. (2004), S. 126 – 141.
- FRESE, E./KLOOCK, J.: Internes Rechnungswesen und Organisation aus Sicht des Umweltschutzes, in: BFuP 41. Jg. (1989), S. 1 – 29.
- FRISCHKNECHT R./BÜSSER KNÖPFEL, S.: Ökofaktoren Schweiz 2021 gemäß der Methode der ökolo- gischen Knappheit: Methodische Grundlagen und Anwendung auf die Schweiz. Umwelt- Wissen Nr. 1330. treeze und ESU-services GmbH im Auftrag des Bundesamts für Umwelt (BAFU), Bern 2021, abrufbar unter: www.bafu.admin.ch/uw-1330-d.
- GASTINGER, K./GAGGL, PH.: CSR als strategischer Managementansatz, in: SCHNEIDER, A./SCHMIDPE- TER, R. (HRSG.): Corporate Social Responsibility - Verantwortungsvolle Unternehmensfüh- rung in Theorie und Praxis -, Berlin – Heidelberg, 2. Auflage 2015, S. 283 – 298.
- GÖTZE, U.: Investitionsrechnung - Modelle und Analysen zur Beurteilung von Investitionsvor- haben -, 7. Auflage, Berlin – Heidelberg 2014.
- GRI (GLOBAL REPORTING INITIATIVE): GRI Standards 2016, abrufbar unter: www.globalreporting.org
- HAHN, T./LIESEN, A./FIGGE, F./BARKEMEYER, R.: Nachhaltig erfolgreich Wirtschaften – Eine Unter- suchung der Nachhaltigkeitsleistung mit dem Sustainable-Value-Ansatz -, Berlin 2007; abrufbar unter: www.new-projekt.de/downloads/newstudielangversion.pdf, letzter Abruf am 16.12.2016.
- HAHN, T./WAGNER, M./FIGGE, F./SCHALTEGGER, ST.: Wertorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement mit einer Sustainability Balanced Scorecard, in: SCHALTEGGER, ST./DYLLICK, TH.: Nachhaltig managen mit der Balanced Scorecard, Konzepte und Fallstudien, Wiesbaden 2002, S. 43 – 94.
- HENGSTMANN, R./SEIDEL, ST. D.: Berechnung externer Umweltkosten: Die Ökologische Gewinn- und Verlustrechnung von PUMA, in: SCHULZ, TH./BERGIUS, S. (HRSG.): CSR und Finance Bei- trag und Rolle des CFO für eine Nachhaltige Unternehmensführung, Berlin – Heidelberg 2014, S. 179 – 192.
- HENTZE, J./THIES, B.: Stakeholder-Management und Nachhaltigkeits-Reporting, Berlin Heidel- berg 2014.
- HOCHTIEF AG: Konzernbericht 2020 – Kombiniertes Finanz- und Nachhaltigkeitsbericht, Essen 2021, ABRUFBAR UNTER: https://www.hochtief.de/fileadmin/aktuelles_medien/veroeffentlichungen/2020_HOCHTIEF_Konzernbericht.pdf.
- HOCHTIEF: Konzernbericht 2020 – Kombiniertes Finanz- und Nachhaltigkeitsbericht -, Essen 2021.
- HOFER, M./HOFER, C.: Ökologische Bewertung in der betrieblichen Praxis, in: TSCHANDL, M./POSCH, A. (HRSG.): Integriertes Umweltcontrolling - Von der Stoffstromanalyse zum Bewertungs- und Informationssystem, 2. Auflage, Wiesbaden 2012., S. 130 – 143.
- HORVAT, I.: Anwendung des Product Carbon Footprints (PCF) bei Schan-STABILO, in: BAUMAST, A./PAPE, J./WEIHOFEN, S./WELLGE, ST. (HRSG.): Betriebliche Nachhaltigkeitsleistung messen und steuern, Grundlagen und Praxisbeispiele, Stuttgart 2019, S. 117 – 126.

- HORVATH, P./GLEICH, R./SEITER, M.: Controlling, 14. Auflage, München 2019.
- IDW (HRSG.): Nachhaltigkeit richtig umsetzen – Fachinformationen für die unternehmerische Praxis, Beratung und Prüfung – , Düsseldorf 2021.
- ISO 14002: Umweltmanagementsysteme – Leitlinie für die Nutzung von ISO 14001 zur Behandlung von Umweltaspekten und -zuständen innerhalb eines Umweltthemengebiets – Teil 1: Allgemeines 2020.
- ISO 14007: Umweltmanagement – Leitlinie zur Ermittlung von Umweltkosten und -nutzen 2020.
- ISO 14008: Monetäre Bewertung von Umweltauswirkungen und damit verbundenen Umweltaspekten – Entwurf – 2020.
- ISO 14051: Umweltmanagement – Materialflusskostenrechnung – 2011.
- JUNGBLUTH, N.: Bewertungsmethoden in der Ökobilanzierung, ESU-Services GmbH, Schaffhausen, www.esu-services.cg/de/publications, letzter Abruf 21.05.2021.
- KEILUS, M.: Produktions- und kostentheoretische Grundlagen einer Umweltplankostenrechnung, Bergisch Gladbach 1993.
- KERN, W.: Kennzahlensysteme als Niederschlag interdependenter Unternehmensplanung, in: zfbf 23. Jg. (1971), S. 702.
- KILGER, W.: Flexible Plankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung, 10. Auflage, Wiesbaden 1993.
- KISTNER, K.-P./STEVEN, M.: Produktionsplanung, 3. Auflage, Heidelberg 2001.
- KLOOCK, J.: Betriebswirtschaftliche Input-Output-Modelle, Ein Beitrag zur Produktionstheorie, Wiesbaden 1969.
- KLOOCK, J.: Ökologieorientierte Kostenrechnung als Umweltkostenrechnung, Diskussionsbeiträge zum Rechnungswesen Wirtschafts- und sozialwissenschaftliche Fakultät der Universität zu Köln, Köln 1990.
- KLOOCK, J.: Unternehmensrechnung und Revision, Teil I: Operatives Erfolgsmanagement, 13. Auflage, Köln 1999.
- KLOOCK, J.: Unternehmensrechnung und Revision, Teil III: Publikationsmanagement, 12. Auflage, Köln 2000.
- KROPP, A.: Grundlagen der Nachhaltigen Entwicklung Handlungsmöglichkeiten und Strategien zur Umsetzung, Wiesbaden 2019.
- KÜPPER, H.-U./HOFMANN, CH./GUTIÉRREZ, M.: Übungsbuch Beschaffung, Produktion und Logistik, 5. Aufl., München 2015.
- KÜPPER; H.-U./FRIEDL, G./HOFMANN, CH./HOFMANN, Y./PEDELL, B.: Controlling – Konzeption, Aufgaben, Instrumente, 6. Auflage, München 2013, S. 471 – 514.
- KÜTING, K.: Grundsatzfragen von Kennzahlen als Instrument der Unternehmensführung, in: WIST (1983), S. 239 – 241 + S. 291 – 296.
- LOEW, TH./FICHTER, K./MÜLLER, U./SCHULZ, W. F./STROBEL, M.: Ansätze der Umweltkostenrechnung im Vergleich, Vergleichende Beurteilung von Ansätzen der Umweltkostenrechnung auf

- ihre Eignung für die betriebliche Praxis und ihren Beitrag für eine ökologische Unternehmensführung, Berlin 2003.
- MAHAMMADZADEH, M.: Nachhaltigkeitsorientierte Balanced Scorecard, in: BAUMAST, A./PAPE, J. (HRSG.): Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement, Stuttgart 2013, S. 283 – 301.
- MAYER, K.: Nachhaltigkeit: 125 Fragen und Antwort, 2. Auflage, Wiesbaden 2020.
- MÜLLER, A.: Umweltorientiertes betriebliches Rechnungswesen, 3. Auflage, München 2010.
- MÜLLER, M./MOUTCHNIK, A./FREIER, I.: Standards und Zertifikate im Umweltmanagement, im Sozialbereich und im Bereich der gesellschaftlichen Verantwortung, in: BAUMAST, A./PAPE, J. (HRSG.): Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement, Stuttgart 2013, S. 79 – 101.
- NEBLER, CH./FISCHER, M.-TH.: Social-Responsive Balanced Scorecard – Wie Unternehmen gesellschaftliche Verantwortung in Kennzahlen umsetzen, Wiesbaden 2013.
- PAPE, J.: Footprinting – Produkt Carbon Footprint zur nachhaltigkeitsorientierten Balanced Scorecard von Produkten, in: BAUMAST, A./PAPE, J. (HRSG.): Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement, Stuttgart 2013, S. 302 – 320.
- POSCH, A.: Darstellung und kritische Analyse ökologieorientierter Bewertungsverfahren, in: TSCHANDL, M./POSCH, A. (HRSG.): Integriertes Umweltcontrolling - Von der Stoffstromanalyse zum Bewertungs- und Informationssystem, 2. Auflage, Wiesbaden 2012, S. 194 -
- PRENGEL, R.: Effizient gestaltetes Carbon Accounting verbessert Unterstützung der Stakeholder, in: GLEICH, R./BARTELS, P./BREISIG, V.: Nachhaltigkeitscontrolling: Konzepte, Instrumente und Fallbeispiele zur Umsetzung, Freiburg – München 2012, S. 181 - 194
- PUMAS ÖKOLOGISCHE GEWINN- & VERLUSTRECHNUNG EP&LA: Die Natur wertschätzen, abrufbar unter: https://www.baumev.de/global/download/Seidel_PUMA.pdf; letzter Abruf 04.04.2023.
- RAT FÜR NACHHALTIGE ENTWICKLUNG: Leitfaden zum Deutschen Nachhaltigkeitskodex, Hamburg 2020.
- RINZA, P./SCHMITZ, H.: Nutzwert-Kosten-Analyse, - eine Entscheidungshilfe -, Düsseldorf 1992.
- RÜCKLE, D.: Investitionskalküle für Umweltschutzinvestitionen, in: BFuP 41. Jg. (1989), S. 51 – 65.
- SAILER, U.: Nachhaltigkeitscontrolling – Was Controller und Manager über die Steuerung der Nachhaltigkeit wissen sollten -, 4. Auflage, München 2022.
- SCHAEFFLER: Nachhaltigkeitsbericht 2021, abrufbar unter: <https://www.schaeffler-nachhaltigkeitsbericht.de/2021/serviceseiten/downloads/files/entire-schaeffler-nhb21.pdf>; letzter Abruf: 04.04.2023
- SCHALTEGGER, ST./DYLLICK, TH.: Nachhaltig managen mit der Balanced Scorecard, Konzepte und Fallstudien, Wiesbaden 2002.
- SCHALTEGGER, ST./STURM, A.: Nachhaltig managen mit der Balanced Scorecard, Konzepte und Fallstudien, Wiesbaden 2002.
- SCHNEIDER, D.: Investition, Finanzierung und Besteuerung, 7. Auflage, Wiesbaden 1992.

- SCHUH, H.: Entscheidungsverfahren zur Umsetzung einer nachhaltigen Entwicklung, in: DIE PROFESSOREN DER FACHGRUPPE BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE: Dresdner Beiträge zur Betriebswirtschaftslehre Nr. 45/01, Dresden 2001, abrufbar unter: <https://tud.qucosa.de/api/qucosa%3A24088/attachment/ATT-0/?L=1>
- SCHWERK, A.: Strategische Einbettung von CSR in das Unternehmen, in: SCHNEIDER, A./SCHMIDPETER, R. (HRSG.): Corporate Social Responsibility - Verantwortungsvolle Unternehmensführung in Theorie und Praxis -, Berlin – Heidelberg, 2. Auflage 2015, S. 519 – 542.
- SIEBEN, G./SCHILDBACH, TH.: Betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie, 4. Auflage, Düsseldorf 1994.
- STAHLMANN, V.: Umweltverantwortliche Unternehmensführung – Aufbau und Nutzen eines Öko-Controlling, München 1994a.
- STAHLMANN, V.: Zur Bewertung von ökologischen Wirkungen des Unternehmens, in: UWF UmweltWirtschaftsForum 7. Jg., 1994b, S. 7 – 17.
- STECHEMESSER, K./GÜNTHER, E.: Carbon Footprint als Teil des Carbon Accounting – ein Berechnungsbeispiel aus der Luftfahrt, in: GLEICH, R./BARTELS, P./BREISIG, V. (HRSG.): Nachhaltigkeitscontrolling: Konzepte, Instrumente und Fallbeispiele zur Umsetzung, Planegg/München 2012, S. 211 – 230.
- TAUW GMBH: Waterfootprint, Berlin 2014, abrufbar unter: https://www.tauw.de/static/default/files/TauwDE/Dokumente/Waterfootprint_Tauw_GmbH.pdf; letzter Abruf 04.04.2023.
- THEIS, J.: Nachhaltigkeitsberichterstattung in der Praxis – Anwendung im DAX 30 –, Düsseldorf 2018.
- TSCHANDL, M./GABRIEL, M./POSCH, A.: Nachhaltigkeitsorientiertes Life Cycle Costing, in: GLEICH, R./BARTELS, P./BREISIG, V. (HRSG.): Nachhaltigkeitscontrolling: Konzepte, Instrumente und Fallbeispiele zur Umsetzung, Planegg/München 2012, S. 113 – 140.
- UMWELTBUNDESAMT: CO₂-Emissionsfaktoren für fossile Brennstoffe – https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/1968/publikationen/co2-emissionsfaktoren_fur_fossile_brennstoffe_korrektur.pdf
- UMWELTBUNDESAMT: Methodenkonvention 3.1 zur Ermittlung von Umweltkosten – Kostensätze – abrufbar unter: https://www.umweltbundesamt.de/sites/default/files/medien/1410/publikationen/2020-12-21_methodenkonvention_3_1_kostensaetze.pdf
- UMWELTBUNDESAMT: Treibhauspotentiale (Global Warming Potential, GWP) ausgewählter Verbindungen und deren Gemische gemäß Viertem Sachstandsbericht des IPCC bezogen auf einen Zeitraum von 100 Jahren, abrufbar unter: https://www.umweltbundesamt.de/search/content/treibhauspotentiale_ausgewaehelter_verbindungen_und_derer_gemische.pdf?keys=treibhauspotentiale_ausgewaehelter_verbindungen_und_derer_gemische.pdf
- VÖLKER-LEHMKUHL, K./REISINGER, CH.: Wegweiser Nachhaltigkeit – Praxisorientierter Überblick zu Berichterstattung und Prüfung, Düsseldorf 2019.

- VON ZWEHL, W./SCHMIDT-EWIG, W.: Wirtschaftlichkeitsrechnung bei öffentlichen Investitionen, - Verfahren und Beispiel zur Kosten-Nutzen-Analyse aus dem Bibliotheksbereich-, Wiesbaden 1981.
- WAGENHOFER, A.: Anreizkompatible Gestaltung des Rechnungswesens, in: BÜHLER, W./SIEGERT, TH. (HRSG.): Unternehmenssteuerung und Anreizsysteme, Stuttgart 1999, S. 207 – 241.
- WALL, F.: Ursach-Wirkungsbeziehungen als ein zentraler Bestandteil der Balanced Scorecard, in: Controlling 13. Jg. (2001), S. 65 – 74.
- WEIHOFFEN, S.: Carbon-, Water-, Land-Footprinting-Ansätze in: BAUMAST, A./PAPE, J./WEIHOFFEN, S./WELLGE, ST. (HRSG.): Betriebliche Nachhaltigkeitsleistung messen und steuern, Grundlagen und Praxisbeispiele, Stuttgart 2019, S. 83 – 96.
- WEIßENBERGER, B.E./WEBER, J.: Anreizsysteme und finanzorientiertes Controlling: Stock Option-Pläne als Motivationsinstrument der Unternehmensleitung, in: KÜTING, K./LANGENBACHER, G. (HRSG.): Internationale Rechnungslegung, Stuttgart 1999, S. 671 – 696.
- WERNER & MERZ: Umwelterklärung 2018, Mainz 2018: abrufbar unter: https://www.werner-mertz.de/images/Werner-Mertz/Umwelterklaerungen/umwelterklaerung_2018_mainz.pdf
- WÖRDENWEBER, M.: Nachhaltigkeitsmanagement, Grundlagen und Praxis unternehmerischen Handelns, Stuttgart 2017.
- WWF/CDP (HRSG.): Vom Emissionsbericht zur Klimastrategie, Berlin 2014: <https://www.pwc.de/de/nachhaltigkeit/assets/leitfaden-vom-emissionsbericht-zur-klimastrategie.pdf>, , zuletzt abgerufen am 21.05.2021.
- ZANGEMEISTER, CH.: Nutzwertanalyse in der Systemtechnik – Eine Methodik zur multidimensionalen Bewertung und Auswahl von Projektalternativen, 4. Auflage, München 1976
- ZIEGENBEIN, K.: Controlling, 10. Auflage, Ludwigshafen 2012.
- ZINGALES, F.G.G./HOCKERTZ, K.: Nachhaltige Blanaced Scorecard: Beispiele aus der Literatur und Praxis, in: SCHALTEGGER, ST./DYLICK, TH.: Nachhaltig managen mit der Balanced Scorecard, Konzepte und Fallstudien, Wiesbaden 2002, S. 151 – 166.