

## **Kalkulation und Kontrolle**

### **Gliederung:**

#### **1 Management und Kosten- und Leistungsrechnung**

- 1.1. Einführende Beschreibung der Zementherstellung als beispielhafter Produktionsprozess
- 1.2 Management von Unternehmensprozessen
- 1.3 Kalkulationsbegriff und Kalkulationsobjekte
- 1.4 Informationsinhalte von Kalkulationen
- 1.5 Kalkulationsprobleme und Zurechnungsprinzipien

#### **2 Operative Kostenkalkulation von Produkteinheiten**

- 2.1 Konzeptionelle Grundlagen
  - 2.1.1 Strukturformen der Kostenkalkulation
  - 2.1.2 Kostenrechnungssysteme
  - 2.1.3 Eignung der Istkostenrechnung für operative Managementaufgaben
- 2.2 Zweistufige Kostenkalkulation von Produkteinheiten
  - 2.2.1 Kostenartenrechnung als erste Stufe der operativen Kostenkalkulation von Produkteinheiten
  - 2.2.2 Kostenträgerstückrechnung als zweite Stufe der operativen Kostenkalkulation von Produkteinheiten
- 2.3 Dreistufige Kostenkalkulation von Produkteinheiten
  - 2.3.1 Konzeptionelle Grundlagen
  - 2.3.2 Kostenstellenrechnung als zweite Stufe der operativen Kostenkalkulation von Produkteinheiten
  - 2.3.3 Kostenträgerstückrechnung als dritte Stufe der operativen Kostenkalkulation von Produkteinheiten
  - 2.3.4 Kritische Würdigung
- 2.4 Vierstufige Kostenkalkulation von Produkteinheiten
  - 2.4.1 Veränderte Rahmenbedingungen und Kostenstrukturen der Unternehmen
  - 2.4.2 Konzeptionelle Grundlagen
  - 2.4.3 Kostenprozessrechnung als dritte Stufe der operativen Kostenkalkulation von Produkteinheiten
  - 2.4.4 Kostenträgerstückrechnung als vierte Stufe der operativen Kostenkalkulation von Produkteinheiten
  - 2.4.5 Kritische Würdigung
- 2.5 Kritische Würdigung der Ergebnisse der Kostenkalkulation

#### **3 Operative Leistungskalkulation von Produkteinheiten**

- 3.1 Konzeptionelle Grundlagen
  - 3.1.1 Strukturformen der Leistungskalkulation
  - 3.1.2 Erlösrechnungssysteme
  - 3.1.3 Eignung der Isterlösrechnung für operative Managementaufgaben
- 3.2 Zweistufige Erlöskalkulation von Produkteinheiten
  - 3.2.1 Erlösartenrechnung als erste Stufe der operativen Erlöskalkulation von Produkteinheiten

- 3.2.2 Erlösträgerstückrechnung als zweite Stufe der operativen Erlöskalkulation von Produkteinheiten
- 3.3 Dreistufige Erlöskalkulation von Produkteinheiten
  - 3.3.1 Konzeptionelle Grundlagen
  - 3.3.2 Erlösstellenrechnung als zweite Stufe der operativen Erlöskalkulation von Produkteinheiten
  - 3.3.3 Erlösträgerstückrechnung als dritte Stufe der operativen Erlöskalkulation von Produkteinheiten
- 3.4 Kritische Würdigung
- 4 Operative Erfolgskalkulation**
  - 4.1 Konzeptionelle Grundlagen
  - 4.2 Gesamtkostenverfahren
  - 4.3 Umsatzkostenverfahren
  - 4.4 Kritische Würdigung
- 5 Operative Planerfolgskalkulation**
  - 5.1 Grundlagen
    - 5.1.1 Planungsinhalte
    - 5.1.2 Planungsmethoden
    - 5.1.3 Planungskonzeptionen
  - 5.2 Operative Plankostenkalkulation
    - 5.2.1 Planung der Preiskomponente
    - 5.2.2 Planung der Einzelkosten
    - 5.2.3 Planung der Gemeinkosten
- 6 Operative Erfolgskontrolle**
  - 6.1 Grundlagen
  - 6.2 Kontrollprozess
  - 6.3 Abweichungsanalysen
  - 6.4 Operative Erfolgskontrollrechnungen
    - 6.4.1 Grundlagen
    - 6.4.2 Operative Kostenkontrollrechnungen ein- und mehrstufiger Produktionsprozesse
    - 6.4.3 Operative Erlöskontrollrechnungen

### Literaturverzeichnis:

#### Besonders empfehlenswerte Literaturhinweise:

- |                        |                                                                                  |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Keilus, M./Maltry, H.: | Managementorientierte Kosten- und Leistungsrechnung, 2. Auflage, Wiesbaden 2006. |
| Kilger, W.:            | Einführung in die Kostenrechnung, 3. Auflage, Wiesbaden 1987.                    |

#### Weitere Literatur:

- |           |                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Brühl, R. | Controlling, Grundlagen des Erfolgscontrolling, 4. Auflage, München – Wien 2016. |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|

- Däumler, K.-D./Grabe, J.: Kostenrechnung 1 – Grundlagen -, 11. Auflage, Herne – Berlin 2013.
- Ewert, R./Wagenhofer, A.: Interne Unternehmensrechnung, 9. Auflage, Berlin 2023.
- Fandel, G./Heuft, B. et al. Kostenrechnung, 3. Auflage, Berlin – Heidelberg – New York, 2008.
- Freidank, C.-C./Sassen, R.: Kostenrechnung, 10. Auflage, München – Wien 2020.
- Friedl, B.: Kostenrechnung – Grundlagen, Teilrechnungen und Systeme der Kostenrechnung -, 2. Auflage, München – Wien 2010.
- Friedl, G./Hofmann, Ch./Pedell, B.: Kostenrechnung – Eine entscheidungsorientierte Einführung, 4. Auflage, München 2022.
- Haberstock, L. Kostenrechnung 2 – (Grenz-)Plankostenrechnung –, 10. Auflage, Hamburg 2008.
- Haberstock, L.: Kostenrechnung 1 – Einführung – , 13. Auflage, Berlin 2008.
- Hummel, S./Männel, W.: Kostenrechnung 1, Grundlagen, Aufbau und Anwendung, 4. Auflage, Wiesbaden 1986.
- Kilger, W./Pamperl, J./Vikas, K.: Flexible Plankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung, 13. Auflage, Wiesbaden 2012.
- Kistner, K.-P./Steven, M.: Betriebswirtschaftslehre im Grundstudium 2 – Buchführung, Kostenrechnung, Bilanzen –, Heidelberg 1997, S. 43 – 120.
- Kloock, J.: Arbeitsunterlagen zum Fach Studienfach Unternehmensrechnung und Revision Teil 1: Operatives Erfolgsmanagement, 12. Auflage, Köln 1998a, S. UI 1 – UI 96.
- Kloock, J./Sieben, G./Schildbach, Th.: Kosten- und Leistungsrechnung, 7. Auflage, Stuttgart 1998.
- Rosenberg, O./Weber, W.: Betriebliches Rechnungswesen, Wiesbaden 1992.
- Schweitzer, M. et al.: Systeme der Kostenrechnung, 11. Auflage, München 2015.
- Swoboda, P./Stepan, A./Zechner, J.: Kostenrechnung und Preispolitik, 22. Auflage, Wien 2004.
- Weber, J./Weißberger, B.E.: Einführung in das Rechnungswesen, 10. Auflage, Stuttgart 2021, Teil 2.
- Zimmermann, G.: Grundzüge der Kostenrechnung, 8. Auflage, München - Wien 2001.
- Übungsbücher:**
- Drees-Behrens, Ch./Schmidt, A.: Aufgaben und Fälle zur Kostenrechnung, 3. Auflage, München – Wien 2010.

- Freidank, C. Ch./Fischbach, S./Sassen, R.: Übungen zur Kostenrechnung, 8. Auflage, München-Wien 2020.
- Friedl, B./Göthlich, St./Himme, A.: Kostenrechnung: Übungen und Fallstudien, München-Wien 2007.
- Küpper, H.-U./Friedl, G./Hofmann, Ch./Pedell, B.: Übungsbuch zur Kosten- und Leistungsrechnung, 7. Auflage, München 2017.
- Zimmermann, G.: Grundzüge der Kostenrechnung –Arbeitsbuch–, 7. Auflage, München - Wien 1999.

Diverse Artikel zum Vorlesungsstoff finden sich in folgenden **Handbüchern**:

- Wagenhofer, A./Küpper, H.-U. (Hrsg.): Handwörterbuch der Unternehmensrechnung und Controlling, 4. Auflage, Stuttgart 2002.
- Männel, W. (Hrsg.): Handbuch Kostenrechnung, Wiesbaden 1992.

Als zusätzliche Literaturempfehlung wird auf

- Adam, D.: Philosophie der Kostenrechnung oder der Erfolg des  
F.S. Felix, Stuttgart 1997,  
verwiesen, das ein **Repetitorium in Romanform** darstellt.